

11^{ème} assemblée publique annuelle de la Commission canadienne du lait

Bienvenue



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

Mot d'ouverture du Président

Alistair Johnston
Président



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

Allocution d'ouverture



Jean-Claude Poissant

Secrétaire parlementaire du
ministre de l'Agriculture et de
l'Agroalimentaire

Député de
La Prairie, Québec



L'industrie laitière – faits saillants de 2017

Alistair Johnston
Président



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

L'industrie laitière – faits saillants de 2017

- Mise en œuvre de la Stratégie nationale sur les ingrédients
- Utilisation accrue de MUV/Syslait dans les provinces
- Demande continue en m.g. et tendance à la hausse
- Meilleur équilibre de l'approvisionnement de beurre sur les marchés
- Sondage de la CCL auprès de l'industrie, publié et partagé
- Projets LPC
- Nouveaux investissements dans les usines de transformation



Rapport sur la gouvernance

Alistair Johnston
Président



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

Mandat de la CCL

- Permettre aux producteurs de lait et de crème dont l'entreprise est efficace d'obtenir une juste rétribution de leur travail et de leur investissement, et
- assurer aux consommateurs un approvisionnement continu et suffisant de produits laitiers de qualité.



Conseil d'administration de la CCL

Alistair Johnston, président

Nommé le 1^{er} août 2015
jusqu'au 31 juillet 2019

Jacques Laforge, chef de la direction

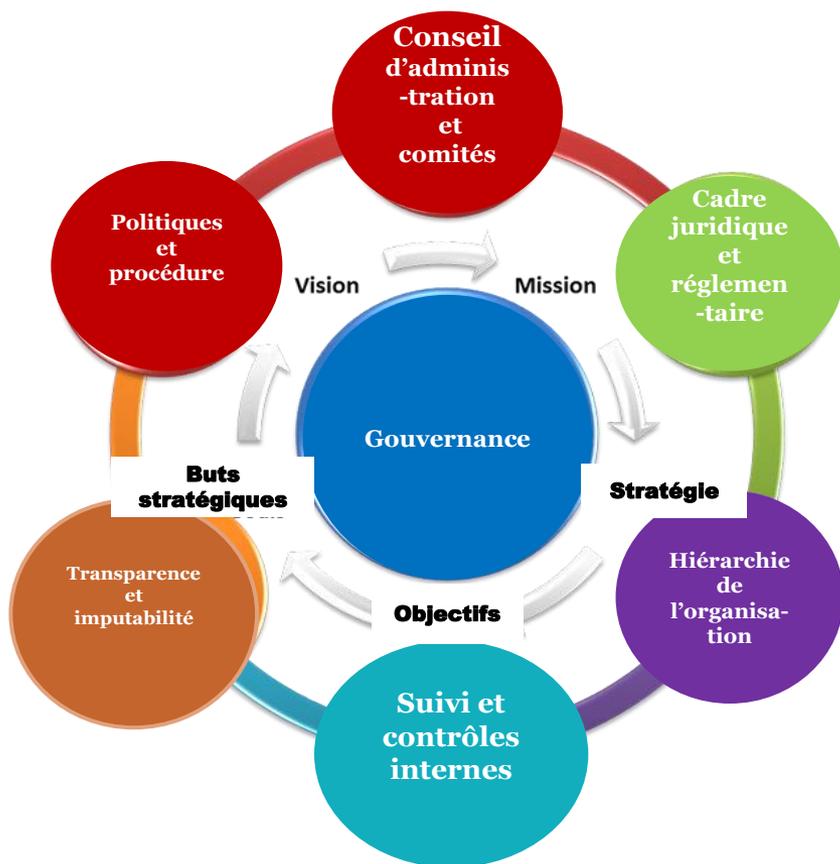
Nommé le 2 février 2012;
Second mandat jusqu'au 1^{er}
février 2018

Jennifer Hayes, commissaire et
présidente du Comité de
vérification

Nommée le 3 janvier 2017
jusqu'au 2 janvier 2020



Responsabilités du conseil d'administration



- Intendance générale de la CCL
- Planification et rapports
- Gestion financière
- Gestion du risque
- Décisions politiques
- Contrôles internes
- Planification de la relève
- Divulgation proactive



Notre processus décisionnel



“S.A.F.E.T.I.”

- STRATÉGIQUE
- REDEVABLE
- ÉQUITABLE
- EFFICACE
- TRANSPARENT
- INCLUSIF

- L’outil « SAFETI » a été utilisé dans le processus de décisions importantes depuis la mi-année
- Le principal objectif était de parvenir à des décisions basées sur des principes



Sondage auprès de l'industrie

Processus et format :

- Processus entier administré par une tierce partie (Intersol)
- Plus de 100 intervenants ont répondu au sondage (jan./fév. 2017)
- Environ 30 entrevues personnelles avec les chefs de file de l'industrie (mars 2017)
- Atelier animé pour prioriser les objectifs de l'industrie (juillet 2017)

Résultats :

- Gestion de l'offre
- Administration et surveillance des programmes
- Revenus des producteurs
- Facilitation au sein de l'industrie
- Engagement des intervenants

**Votre
opinion
compte !**



Sondage auprès de l'industrie – plan d'action

- Améliorer la gestion des réunions
- Améliorer la prévision des marchés
- Adopter un processus plus coopératif
- Améliorer la gouvernance de la CCL
- Répéter le sondage en 2020



Initiative sur le développement de la main-d'œuvre dans l'industrie laitière canadienne

Objectif :

Gains de productivité, concurrence et innovation au sein de l'industrie laitière canadienne de manière à appuyer la rétention et l'éducation d'une main-d'œuvre qualifiée.

Budget :

5 millions \$ sur 3 ans

Organisations admissibles :

Établissements d'apprentissage et les associations de l'industrie laitière



Initiative sur le développement de la main-d'œuvre dans l'industrie laitière canadienne

Quatre volets :

- Bourses pour les études supérieures
- Promotion de carrière
- Programmes d'éducation à temps plein
- Formation continue



Notre engagement envers l'ouverture et la transparence

- États financiers
- Lettre de mandat du ministre au président de la CCL
- Frais de voyage des commissaires
- Sommaire du plan d'entreprise
- Règles de gouvernance et descriptions de poste des commissaires
- Rapport d'examen spécial du BVG
- Code d'éthique de la CCL
- Évaluation du CA
- Demandes d'AIPRP
- Résultat du coût de production
- Prise de décisions

DIVULGATION
PROACTIVE



Rapport du Chef de la direction

Jacques Laforge
Chef de la direction



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

Nos domaines prioritaires de résultats

- Investissement, innovation et croissance dans le secteur laitier canadien
- Le rôle de la CCL dans l'industrie
- Administration du système de gestion des approvisionnements de lait
- Une CCL bien gérée



Rapport de la Présidente du comité de vérification

Jennifer Hayes
Commissaire et Présidente
du comité de vérification



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

Rapport financier et contrôles



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

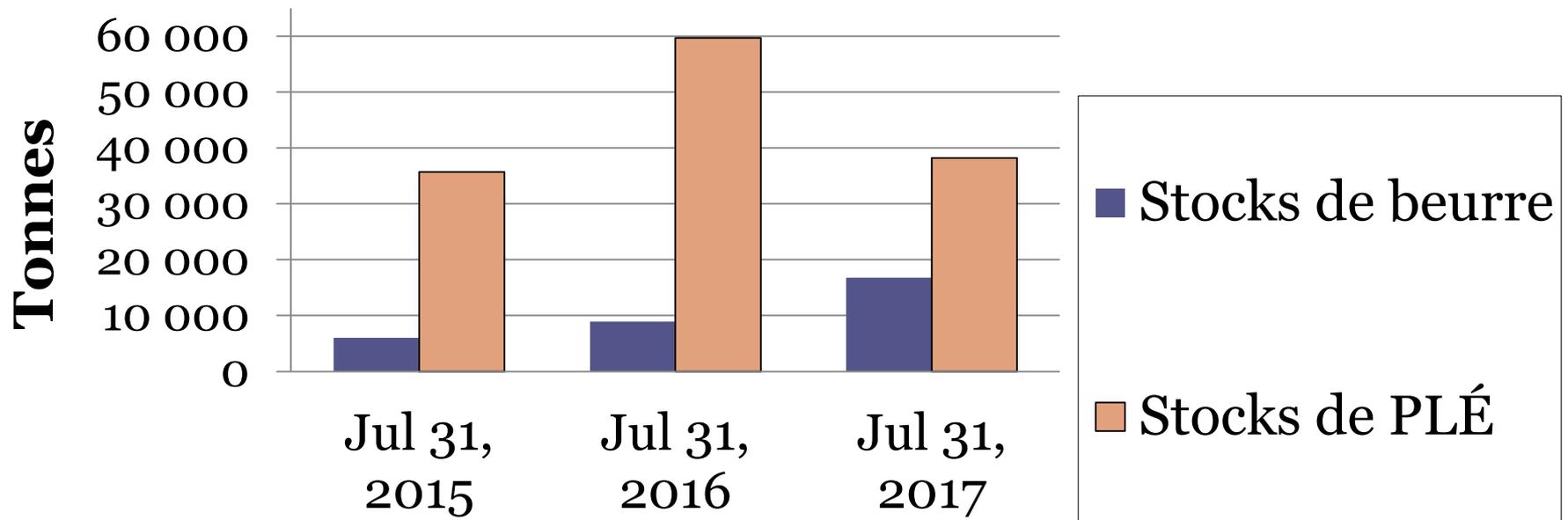
Stocks

Beurre et poudre de lait écrémé (PLÉ)
achetés dans le cadre des :

- Programmes intérieurs de saisonnalité
- Programmes de retrait des surplus
- Beurre importé selon les engagements du Canada envers l'OMC



Stocks



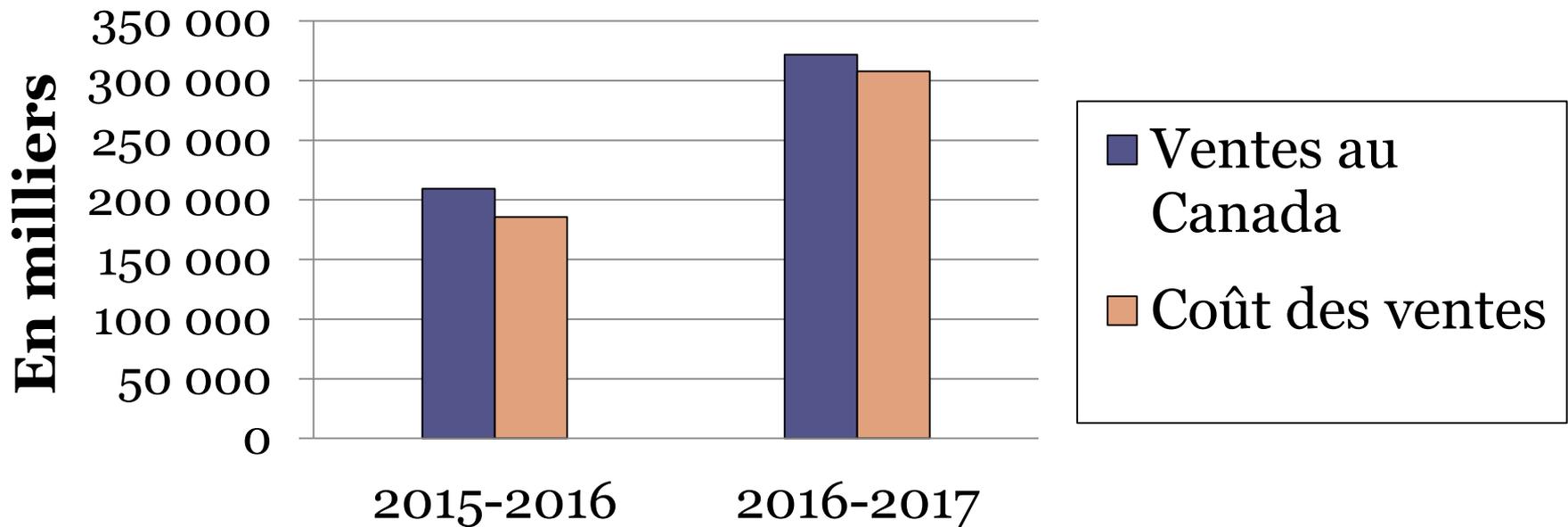
Valeur totale: 93 249 \$ 137 345 \$ 176 905 \$
(en milliers)

↑ Augmentation des stocks de beurre du Plan B et de la valeur \$

↓ Baisse des stocks de PLÉ



Activités intérieures



Marge:
(en milliers)

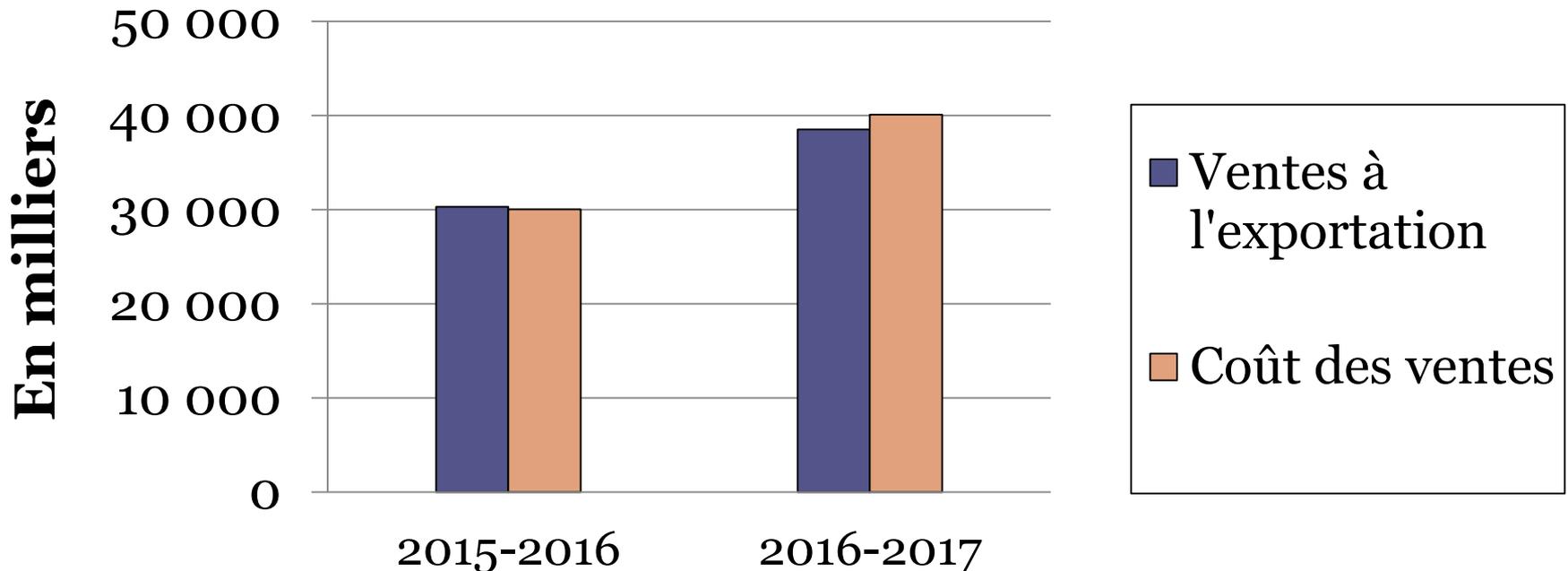
23 697 \$

14 096 \$

- ↑ Plus de ventes de beurre du Plan B et de beurre importé
- ↓ Rendement moindre sur les ventes de beurre importé



Activités d'exportation



Marge (perte): 269 \$ (1 570 \$)
(en milliers)

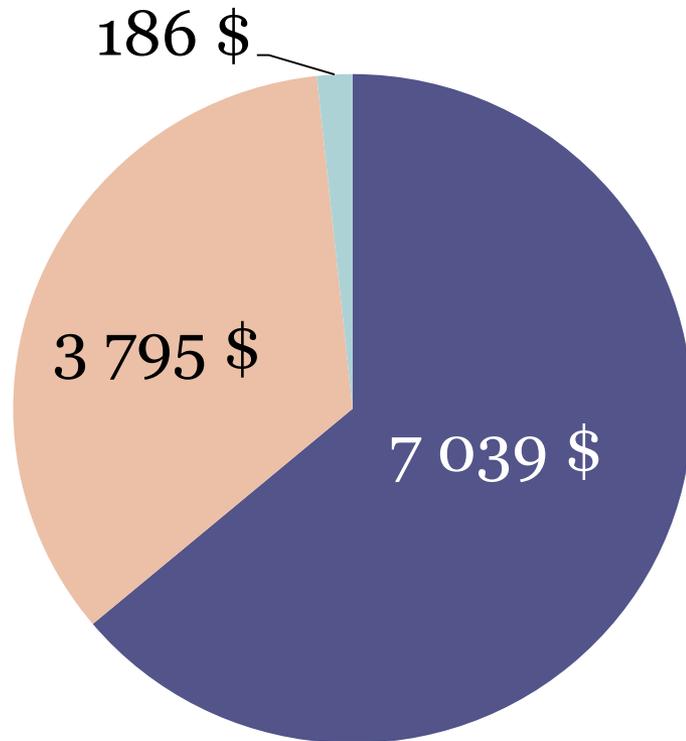
↑ Plus de quantités exportées à des prix plus élevés

↓ Marge plus faible sur les exportations



Autres revenus

En milliers

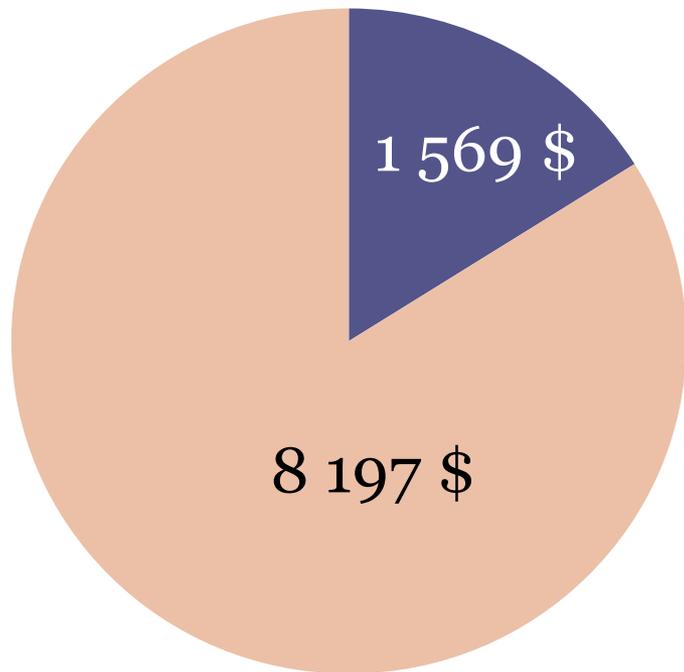


- Financement provenant des mises en commun
- Financement par le gouvernement du Canada
- Services d'audit



Charges opérationnelles et frais d'administration

En milliers



- Charges opérationnelles
 - Initiatives de l'industrie
 - Étude sur le coût de production
 - Autres charges
- Frais d'administration
 - Salaires et avantages du personnel
 - Loyer, voyage et soutien administratif



Résultat global

- Excédent d'exploitation 2016-2017 : **8,4 M\$**
 - Remboursé aux agences et offices provinciaux suivant une décision du CCGAL
- Résultat global total : **5,4 M\$**



Conférencier invité



Steve Verheul

Négociateur en chef du Canada pour les négociations de l'ALENA

Postes précédents :

- Négociateur en chef pour les négociations entre le Canada et l'Union européenne pour le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international (2009-2016)
- Négociateur principal en agriculture pour le Canada (2003-2009)
- A travaillé au sein des politiques de commerce international à AAC (1989-2009)
 - négociations de l'ALENA, les négociations commerciales multilatérales du Cycle de l'Uruguay qui ont mené à la création de l'Organisation mondiale du commerce (OMC), et les négociations du Cycle de Doha de l'OMC



Période de questions

Questions ou commentaires?



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

Mot de la fin du Président

Alistair Johnston
Président



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait