

Assemblée publique annuelle de la CCL

25 JANVIER 2023



**Canadian Dairy
Commission**

**Commission
canadienne du lait**

Ordre du jour

Rapport du
CA

Rapport du
chef de la
direction

Revue des
résultats
financiers



Rapport du CA

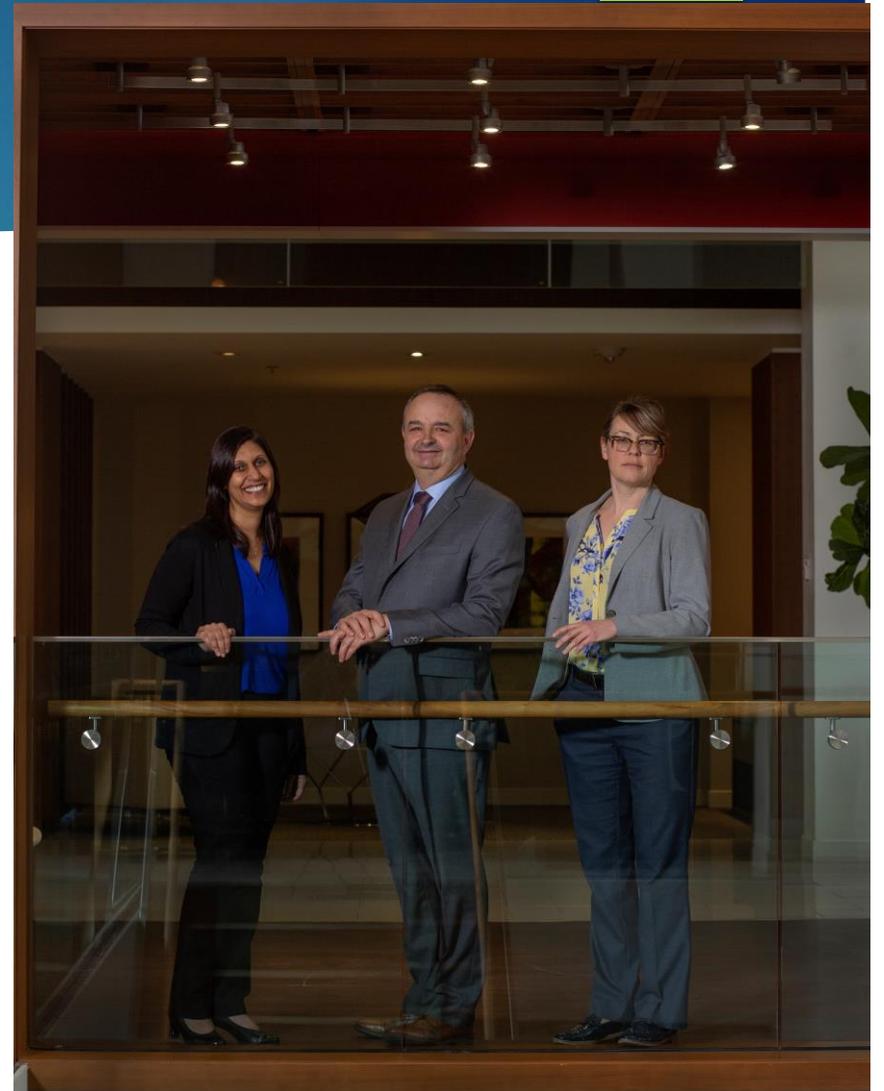
JENNIFER HAYES, PRÉSIDENTE



**Canadian Dairy
Commission**

**Commission
canadienne du lait**

Rapport sur la gouvernance



**Canadian Dairy
Commission**

**Commission
canadienne du lait**

Rapport du chef de la direction

BENOIT BASILLAIS, CHEF DE LA DIRECTION



**Canadian Dairy
Commission**

**Commission
canadienne du lait**



Que fait la
CCCL?

Mandat

- La CCL établit le prix de soutien du beurre et joue un rôle clé dans l'établissement des prix des composants du lait à la ferme pour veiller à ce que les producteurs efficaces reçoivent un revenu juste.
 - 6,3 cents par litre le 1^{er} février 2022 (8,4 %)
 - 1,9 cents par litre le 1^{er} septembre 2022 (2,5 %) (avance sur le 1^{er} février 2023).
- La CCL travaille de près avec les organismes de la filière pour veiller à ce que les Canadiennes et les Canadiens aient un approvisionnement constant de produits laitiers.
 - Mesure la demande mensuelle et ajuste le quota immédiatement
 - Fournit à l'industrie des prévisions de la production et du marché
 - Surveille les niveaux des stocks (plan A, B et C)
 - Tiens des discussions mensuelles avec les Intervenants de l'industrie
 - Publie un bulletin mensuel sur les marchés <https://www.cdc-ccl.ca/fr/node/937>
- La CCL est un facilitateur, un administrateur et une source d'analyses et d'expertise pour le secteur laitier canadien.



Administration de programmes

- Programme de permis des classes spéciales de lait
 - 1 621 surtransformateurs et 235 distributeurs
- Classe 3(d)
 - 15 909 restaurants et 117 distributeurs
- Développement des marchés et innovation
 - Programme d'innovation laitière
 - Fonds d'investissement partagé
- Programme de paiements directs aux producteurs laitiers
- Mise en commun des revenus parmi les producteurs du P10



Animation et audits

- Présidence, secrétariat et appui grâce à des analyses pour de nombreux comités de l'industrie
 - 170 réunions (1 tous les 2 jours)
 - 750 documents dans les 2 langues officielles (information, analyses, options, etc.)
- Audits
 - Environ 180 audits de l'utilisation du lait pour 8 provinces sur 10 (sauf ON et CB)
 - Le Québec a donné à la CCL le mandat des audits provinciaux en septembre 2021
 - Programmes (environ 60 audits)





Faits saillants de 2021-2022

Statistiques clés sur l'offre et la demande en 2021-2022

- ▶ Demande
 - ▶ Les restrictions de la COVID graduellement levées
 - ▶ Hausse de la demande en restaurant
 - ▶ Baisse de la demande au détail
 - ▶ Augmentation globale
- ▶ Offre
 - ▶ La production est demeurée stable
 - ▶ Les importations ont augmenté (ententes commerciales)
- ▶ Stocks
 - ▶ Ont baissé pour combler la demande



En 2021/2022...

- ▶ Travail avec les provinces pour mettre à jour l'entente de mise en commun des revenus des producteurs du P10
- ▶ Discussions sur la modernisation de l'environnement réglementaire
- ▶ Élaboration d'un modèle de référence de 15 ans sur le surplus de SNG et présentation dans divers forums
 - ▶ Excellent potentiel de croissance
 - ▶ Demandra des investissements importants
 - ▶ Et le développement de marchés
- ▶ Rédaction et mise en œuvre d'un plan de relève pour la haute direction



En 2021-2022... (2)

- ▶ Le CT de beurre a été importé malgré des prix mondiaux élevés et des enjeux de chaînes d'approvisionnement.
- ▶ Nous avons ajouté des fermes à l'enquête sur le coût de production pour réduire la marge d'erreur.
- ▶ Nos prévisions de la demande étaient à 1% de la demande réelle à la fin de l'année.
- ▶ Près de 50 personnes se sont inscrites à la formation en ligne de la CCL sur le système laitier de gestion de l'offre.
- ▶ Les calculs de mise en commun étaient faits à temps.





Un regard en
avant

Questions



Revue des résultats financiers

Commissaire
Shikha Jain



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

ÉTAT DES RÉSULTATS ET DU RÉSULTAT GLOBAL

VENTES DE BEURRE

AUTRES REVENUS

CHARGES OPÉRATIONNELLES ET FRAIS
D'ADMINISTRATION

RÉSULTATS GLOBAUX



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

VENTES DE BEURRE

BEURRE VENDU:

- Programmes intérieurs de saisonnalité
- Beurre importé en vertu des obligations du Canada envers l'OMC

Ventes
de beurre
-7 %

10 M\$
PROGRAMMES
INTÉRIEURS DE
SAISONNALITÉ

5 M\$
BEURRE
IMPORTÉ



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

MARGE BRUTE (PERTE) SUR LES VENTES

MARGE BRUTE
SUR LES VENTES
DE BEURRE
2021-2022
1,0 M\$



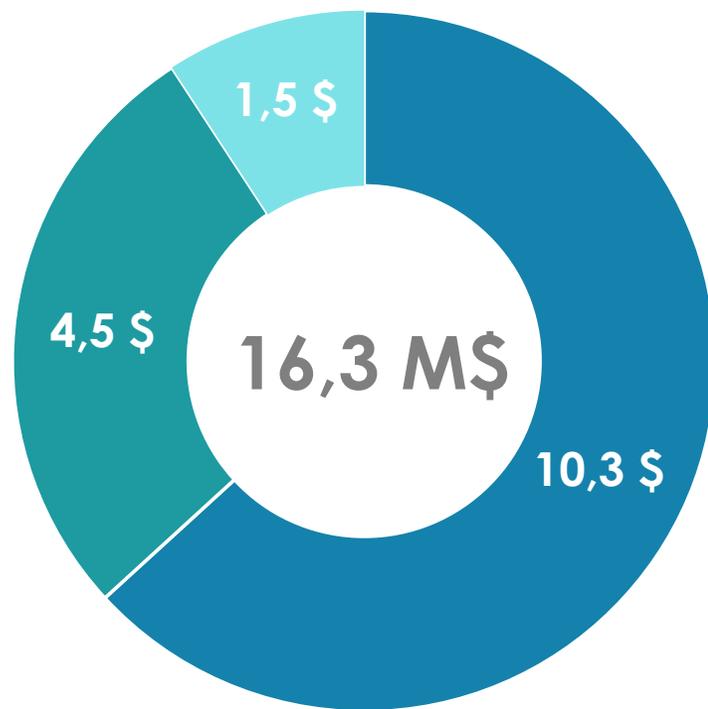
en millions (\$)



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

AUTRES REVENUS



- FINANCEMENT PROVENANT DES MISES EN COMMUN
- FINANCEMENT PAR LE GOUVERNEMENT DU CANADA
- SERVICES PROFESSIONNELS

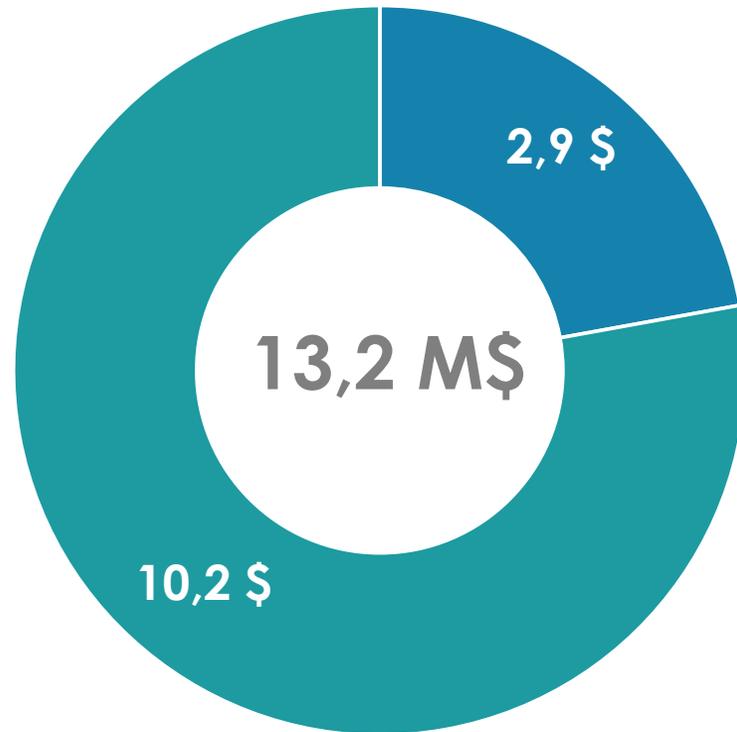
2021-2022 | en millions (\$)



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

CHARGES OPÉRATIONNELLES ET FRAIS D'ADMINISTRATION



2021-2022 | en millions (\$)

■ CHARGES OPÉRATIONNELLES

- Initiatives de l'industrie
- Étude sur le coût de production
- Coût du programme du Plan C
- Autres charges

■ FRAIS D'ADMINISTRATION

- Salaires et avantages du personnel
- Autres frais d'administration



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

RÉSULTATS GLOBAUX

EXCÉDENT D'EXPLOITATION

260 K\$

Distribué aux agences et offices provinciaux de mise en marché du lait

RÉSULTAT NET ET RÉSULTAT GLOBAL TOTAL

3,8 M\$

RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS

25,4 M\$



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

POINTS SAILLANTS DE L'ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

STOCKS DE BEURRE

ACCORDS DE RACHAT DU PLAN C

EMPRUNTS AUPRÈS DU GOUVERNEMENT DU
CANADA



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

STOCKS DE BEURRE

SOLDE DE CLÔTURE DE L'INVENTAIRE DE BEURRE

85,2 M\$

8 705 tonnes

PROGRAMMES INTÉRIEURS DE SAISONNALITÉ ET BEURRE IMPORTÉ

4 034 tonnes

25,5 M\$

STOCKS DE
BEURRE



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

ACCORDS DE RACHAT – PROGRAMME DU PLAN C POUR LE FROMAGE

SOLDE DE CLÔTURE DES ACCORDS DE RACHAT

10,1 M\$

8,8 M\$

ACCORDS DE
RACHATS DU
PLAN C

QUANTITÉ DE FROMAGE
ASSOCIÉE AUX ACCORDS DE
RACHAT EN COURS

2022 : 1 121 tonnes
(2021 : 2 103 tonnes)



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

EMPRUNTS AUPRÈS DU GOUVERNEMENT DU CANADA

SOLDE DE CLÔTURE DES EMPRUNTS EN COURS

56,6 M\$

29,2 M\$

SOLDE DES
EMPRUNTS



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

EN CONCLUSION

LA CCL EST EN BONNE POSITION FINANCIÈRE

LES SOURCES DE FINANCEMENT SONT STABLES

LA CCL CONTINUE DE FOURNIR DES PROGRAMMES
ET DES SERVICES DE HAUTE QUALITÉ
À L'INDUSTRIE LAITIÈRE



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait